



المتابعة في الصناعة

Consistent Growth towards Excellence



جدول المحتويات

- الخطوة الاولى: المتابعة- جوئري نے اتقان کروو..... ۳
- الخطوة الثانية: اولياء الله ع اسي جوئري نے تباعة کروو..... ۴
- الخطوة الثالثة: متابعة ني اهمية ۶
- الخطوة الرابعة: وپارانے صنعة ما متابعة کروو ۸
- الخطوة الخامسة: اندسٹري ما متابعة راكهي top پر پہنچوو..... ۹
- الخطوة السابعة: Industry 1.0 - 4.0 ۱۳
- الخطوة الثامنة: اندسٹري انے وپارانے top پر پہنچاوو..... ۱۸
- الخطوة الثامنة: اندسٹري شروع كري ذروة پر پہنچا ۲۲
- الخطوة التاسعة: ذكر الامام الحسين ع اير ذروة پر پہنچايا ۲۵

الخطوة الاولى: المتابعة - جوڙي نه اتقان كرو

- مداومة نولفظ تابع پرسي ايو چھي ، تابع ني معنى (لغة): واصله واستمر فيه
كويي چيز نه جوڙي نه اهنه جاري راکھوو ،
ير ۷ مثل ايم معنى اوے چھي: اَتَّقَنه وَاَحْسَنه
كويي چيز نه اتقان سي كري اهنه بهتر كرتا جاوو ،
- خدا تعاليٰ ير قران مجيد ما تباعة ني ذكر نه متفرق مواقع ما كيدي چھي ، خدا تعاليٰ فرماوے
چھي:

فمن تبع هداي فلا خوف عليهم ولا هم يحزنون

- پچھي جبر شخص ماري هداية ني تباعة كر سه پچھي اهنه اوپر كويي خوف انه حزن نه شي ،
ير ۷ مثل خدا تعاليٰ رسول الله صلح ني زبان پر فرماوے چھي:

فمن تبعني فانه مني

- پچھي جبر شخص ماري تباعة كر سه پچھي ير مارا تھكي چھي ،
- اية شريفة ني شرح كرتا هو تباعة ني معنى ما الداعي الاجل الفاطمي سيدنا عالي قدر مفضل
سيف الدين طع فرماوے چھي:

تباعه يعنى كويي نايچھي پيچھي چلووانه اهنه سا تھه سا تھه رهوو ،

- المجلس الثاني ۱۴۱ھ

- دنيا ما تباعة ني مثال نظر اوے چھي - هر شخص دنيا ما كويي امر واسطه ايك شخص ني طرف
نظر كرے چھي ، جبر ني ير تباعة كرے چھي انه اهنه سا تھه جوڙائي نه اهنه جيم عمل كري نه

اهني مثل بهتر بنواني كوشش ڪرے چھ ، اھنہ بعض لوگو idol کہے چھ یا بعض لوگو اھنہ
role model کہے چھ ، حتی کہ یر شخص اھني زندگي ما اھني مثل تباعة ڪري اھنا جيم
بنواني كوشش ڪرے چھ ،

مثلاً۔ ايڪ مُعلم اُنے طالب علم ، طالب علم اھنا مُعلم ناسکھائڻا مرستہ پر چلي نۛ اھني
تباعة ڪري نۛ اھني تعليم ني زندگي ما ترقي ڪرے چھ ، اگر جو مدرستہ ما طالب علم اھنا
معلم جر سکھاوے چھ اھنہ سمجھي نۛ اھني تباعة نہ ڪرے تو اھنہ نقصان تھائي چھ ، ايم
کہوئي چھ:

- To become excellent, one must first choose excellence to follow.
 - Standards are learned by watching, not wishing.
 - Your idols quietly shape your discipline.
- Every journey toward excellence begins with choosing the right role models. The people we admire influence our standards, our habits, and our direction. By observing and following those who have already achieved excellence, we shorten the learning curve and raise our own expectations.

الخطوة الثانية: اولياء الله ع اسي جو نرائي نۛ تباعة ڪرو

○ خدا تعاليٰ رسول الله صلح ني لسان شريف پر فرماوے چھ:

فمن تبعني فانه مني

○ اپ' الیة کریمہ ما واضح فرماوے چھے کہ خدا نے اہنا رسول نی تباعة ناسب اہنا ساتھ جو راو چھے ، یر تباعة کری جوڑاؤ مؤمن نازندگی نی فلسفہ چھے ، امام احمد المستور رسائل اخوان الصفا ما فلسفہ نی معنی بیان کرتا ہوا فرماوے چھے:

التشبه بالاله حسب الطاقة الانسانية

مؤمن نے اہنی طاقت مطابق خدا نے اہنا ولی سی تشبہ کرو جوئی ،
○ دنیا ما انسان باہر نا لوگو نی تباعة کری نے اہنے idol نے role model بناوے چھے ، مگر مؤمن ہمیشہ ولی اللہ نی تباعة کری نے اہنا ساتھ جوڑاؤ چھے ، یر سگلا صاحبو ساتھ جوڑاؤ نے اہنا ہر امر ما اتقان لاوی بہتر بنوانی کوشش کرے چھے ، جہ ناسب اہنا دین نے دنیا ناہر عمل بہتر چھے ، نہ لاچھے نے اہنا سبب یر top پرچھے ، الداعی الاجل سیدنا عالی قدر مفضل سیف الدین طع فرماوے چھے:

ا' زندگی ناسفر ما اگر جو ولی اللہ ساتھ چھے تو سگلو چھے ، اہنی کوئی تباعة کرے ، تو سگلی برکتہ چھے نے سگلو اسان تھائی نے جو ولی اللہ نے کوئی موکی دیسے تو سگلو ختم تھئی جاسے ، کئی چیز نہیں رہے ،

- عرس الداعی الاجل سیدنا اسمعیل بدر الدین رض ۱۴۳۴ھ

یر تشبہ کئی طرح تھائی کہ اہنی تباعة کری اہنی مثل عمل کروا سی نے اہنا سبب یر دین نے دنیا ما اہنی نجاح نے نجات چھے ،

○ تاریخ ما یر یر مثل نظر اوے چھے ، اولیاء اللہ یر تمام زندگی خدا نے اہنا ولی نی تباعة نے طاعة واسطے توجہ فرمایو چھے ، جیم الداعی الاجل سیدنا المؤید الشیرازی رض فرماوے چھے:

لا مرو لی لله فی الخلق والامر



فقلت قیامی طاعة وتباعة

پچھی میں کہیو کہ ماروقیام یر ولی اللہ نا امرنی طاعة انے تباعة کروو چھے ،

الخطوة الثالثة: متابعة ني اهمية

- اولیاء اللہ ع^آ یر عمل پر متابعة واسطے رغبة دلایوی چھے ، اہما اولیاء اللہ ساتھ جورائی نے یر سگلا صاحبونی مثل عمل کری نے گھنا فوائد حاصل تھائی چھے:
- متابعة ناسب عمل مانکھاراوے چھے ،
- عمل مانکھاراوا ناسب اہنی قیمة تھائی چھے ،
- عمل ماترقی حاصل تھائی چھے ،
- یر ترقی ناسب top پر پہنچووسہل تھائی چھے ،
- امیر المؤمنین ع^آ فرماوے چھے:

قیمة کل امرء ما کان یحسنہ

اپ واضح فرماوے چھے کہ ایک مرد نی قیمة کیوارے تھاسے کہ جر وقت یر جر کام کرے چھے اہنے بہتر کر سے انے یر بہتر کروا ناسب اہنی ترقی چھے ،

- Excellence is not achieved through isolated effort, but through continuous alignment with correct examples and proven paths. When a person performs an action and then follows it up with conscious review, reflection, and comparison with higher standards, refinement naturally occurs. This refinement brings **polish and improvement** to the action, removing roughness, inconsistency, and inefficiency.

- As action becomes refined, its **value increases**. An action performed once may demonstrate ability, but an action performed repeatedly with improvement demonstrates reliability and worth. Value is created not merely by effort, but by sustained quality over time.
- This continuous refinement leads to **progress**. Progress does not always mean dramatic change; rather, it is the result of incremental improvement achieved through observation, correction, and persistence.
- When such progress is sustained, reaching the **top level** becomes easier and more natural. This is because the individual or organization is no longer struggling with basic correctness but is operating on a foundation of refined practice. Excellence, therefore, is not a sudden leap but the outcome of disciplined following, continuous improvement, and sustained alignment with higher standards.
- **Sayings of some famous authors:**
 - What gets measured gets improved— Peter Drucker
 - We do not learn from experience, we learn from reflecting on experience— John Dewey
 - We are what we repeatedly do. Excellence, then, is not an act, but a habit — Will Durant
- **Excellence is sustained by follow —up, not intention.**
- What is not reviewed slowly disappears
- Following up is how **standards are protected**.
- Consistency without review is repetition; **consistency with review is growth**.

الخطوة الرابعة: وپيارا نے صنعة ما متابعة کروو

○ امام احمد المستورع^۱ وپيارا نے صنعة ما متابعة کيم کروویر واضح فرماوے چھے:

واعلم يا اخي بان الحذق في كل صنعة هو التشبه بالصانع الحكيم الذي هو الباري جل ثناؤه

فخوى - صنعة ما حذق سونر كهوائی كہ صانع اھنا صنعة ما خدا كہ جہ صانع حكيم چھے
اھني اھنا طاقة مطابق تشبه كرے ،

اپ واضح فرماوے چھے كہ وپيارا نے اندسٹري ما ترقی حاصل كروو هوئی تو خدا نے اھنا
ولي ني اقتداء كري ، اھنا ارشاد نے تابع ٿھي نے ترقی حاصل كري اھما top پر پہنچي
سكائي چھے ،

○ مولانا ھاشم^۲ اني ذكر سيير واضح ٿھائي چھے ، ايم ذكر اوے چھے كہ مڪة انے شام ناراستر ما
امان نے قائم كرنا راپ چھے ، قریش سگلا تجارة سي معروف ھتا مگر راستر ما امان نہر ھوانا
سبب مڪة نا باھريہ سگلا ني تجارة ٻھيلائي نہوتی ، حتی كہ مولانا ھاشم^۲ شام پدھارا انے
اپ ني شان ديکھي نے شام نا بادشاہ - قيصر يہ قریش واسطے امان نامہ لکھي اپو ، تر بعد
مولانا ھاشم^۲ عرب نا قبائل نے خبر کيدي كہ ا مثل سي شام طرف تمارا مال نے لئي
جاسونر ، تمارا طرف سي تجارة كري نے اھنورأس المال انے نفع تماري طرف لئي نے
ولسونر ، اھنا سبب قریش نو وپيار مڪة نا باھر ٻھيلايو انے عالم ما قریش نو وپيار مشهور ٿھيو
انے سگلا تجارة ما گھنا گے ودھا ، ا مثل ا گے ودھو و مولانا ھاشم^۲ اني برکة سي حاصل ٿھيو
انے اپ ني اقتداء كري - اپ نے تابع ٿھي نے تمام قریش نا لوگو وپيار ما ا گے ودھا ،

- یر ؄ مثل اء نازمان ما دءاء مطلقین رض مؤمنین نے وپارانے صنعة ما ذروة پر پہنچاوی رہیا چھے انے اپ نی اقتداء کری مؤمنین ذروة پر پہنچی رہیا چھے بلکہ trendsetters بنی گیا چھے ، الداعی الاجل سیدنا عالی قدر مفضل سیف الدین طع فرماوے چھے:

رسول الله خير ما خير مال ني كهجوري انے گھوراسي مثال اپي نے مؤمنين نے وپار
کيم کروير متعلق کينک امور ني هداية دے چھے ، پہلي چیزير کر مؤمنين نو وپار
بيجا لوگونا وپارنا درميان نوع منفصل من جنس هوئي ، اعلى ما اعلى هوئي ،
trendsetting هوئي ، اھنا trend نے ديکھي نے سگلا عباد الله اھنے follow کرتا هوئي .

الخطوة الخامسة: اندسٹري ما متابعة راكهي top پر پہنچو

- اولياء الله عہر شعبة ما top انے excellence پر پہنچوا واسطے هداية عالية فرماوي رہيا چھے ، یر ؄ مثل اندسٹري ناشعبة ما بهي فرماوي رہيا چھے ، جر ناسب مؤمن نے اندسٹري نا شعبة ما top پر پہنچوا انے excellence حاصل تھائي چھے ،
- الداعی الاجل سیدنا عالی قدر مفضل سیف الدین طع فرماوے چھے:

وپار کيوي طرح کروو کر جيم دنيا چلتي هوئي ، دنيا نے تمين دين بناوي لو ، دنيا نے تمين
سر نمون کر اوي لو ، دنيا جيم وپار چلاؤتي هوئي تیم تمين تماری خوبی ناساھ وپار کرو ،
Industry کرو ، تارے دنيا ما اھوي شاکلة هوئي Industry پر جھکاھوا چھے ، اھناسي وپار ني
خوبي چھے ،

– یوم میلاد امام الزمان ۱۴۴۶ھ

اپنا بيان مبارك سي واضح ٿاڻي چھي ڪر دنيا اڄهه جي مستوي سي انڊسٽري چلاوے چھي
شاڪلة سي مؤمن نے انڊسٽري چلاوي جوئيے ، اے دين ناساھ دنيا نا انڊسٽري مستوي
ما ٻھي top پر ھنچو جوئيے ،

Reaching Global Industry Standards Is Important

Reaching global industry standards is important because excellence cannot be defined in isolation. An organization may feel that it is performing well internally, but true excellence is determined by how its performance compares with established international benchmarks.

Global standards provide a **reference point for quality, safety, efficiency, and reliability**. They prevent complacency and protect organizations from outdated practices. When standards are not adopted, operations slowly drift toward informal methods, inconsistent output, and reduced competitiveness.

Adopting recognized standards also builds **credibility and trust**. Customers, partners, regulators, and investors rely on global standards as indicators of professionalism and reliability. Organizations that align with such standards are more likely to be trusted, selected, and retained in long-term relationships.

Most importantly, global standards promote **continuous improvement**. They force organizations to regularly review processes, upgrade skills, document practices, and adopt better methods. This aligns directly with the principle of Mutāba‘at, which emphasizes monitoring, comparison, and refinement.

In essence, global standards transform internal effort into externally recognized excellence.

Manufacturers Must Not Ignore Industry Standards

Ignoring global standards leads to:

- hidden inefficiencies,
- quality inconsistencies,
- safety risks,
- difficulty in scaling,
- and isolation from global markets.

Organizations that operate only on internal assumptions often believe they are performing well until they are compared with global peers. This gap becomes visible only when customers complain, competitors outperform, or regulators intervene.

Industry standards protect organizations from **subjective definitions of quality** and replace them with objective, measurable criteria.

Key Global Industry Standards Associated with Excellence

These are not limited to manufacturing, but they represent **universally accepted excellence frameworks** across industries.

Quality & Process Standards: ISO 9001 – Quality Management System

Focus:

- process consistency
- customer satisfaction
- documentation and review

Represents: Excellence in how work is defined and executed.

Safety & Risk Standards: ISO 45001 – Occupational Health & Safety

Focus:

- worker safety
- risk prevention
- compliance culture

Represents: Excellence in protecting people.

Environmental & Sustainability Standards: ISO 14001 – Environmental Management

Focus:

- waste reduction
- resource efficiency
- environmental responsibility

Represents: Excellence in long-term responsibility.

Digital & Information Standards: ISO 27001 – Information Security

Focus:

- data protection

- system reliability
- risk management

Represents: Excellence in information control.

- Internal excellence gives satisfaction, but global standards give credibility.

الخطوة السابعة: 1.0 - 4.0 Industry

- انڈسٹری ماہنامتعدد advancements تھی رہیا ہے حتیٰ کہ آج نازمان نے Industrial age بھی کہو ما اوے ہے ، جیم الداعی الاجل سیدنا محمد برهان الدین رض فرماوے ہے:

کتناک industrial age بھی آج کہے ہے ، جیم atomic age کہے ہے تیم industrial age بھی کہے ہے ، انڈسٹری بغیر فقط وپار قائم رہو و مشکل ہے ،
حدائق الارشادات العالیة - ۱۳۸۷ھ

- انڈسٹری قدیم زمان سی ہے انے جیوار سی steam power شروع تھیو ہے تیوار سی اہما زمان نی technology موافق advancements اوو شروع تھیو ، یہ وقت نا تطورات نے Industry 1.0 کہوئی ہے حتیٰ کہ ہنا Industry 4.0 لگ پہنچو ہے ،

Evolution of Industry: From 1.0 to 5.0

Industry 1.0 – Mechanization (First Industrial Revolution)

Time period: Late 18th century

Industry 1.0 marks the beginning of industrialization, where production shifted from manual, human-powered work to **mechanized systems** driven by water and steam power. This phase introduced machines that replaced hand tools, leading to the establishment of factories.

Key characteristics:

- Use of steam engines and water power
- Mechanized looms and machines
- Shift from home-based production to factories
- Rise of mass production in textiles and basic goods

Core impact:

Industry 1.0 transformed society from agricultural economies to industrial economies.

Industry 2.0 – Electrification & Mass Production

Time period: Late 19th to early 20th century

Industry 2.0 introduced **electric power**, enabling faster, safer, and more flexible production. The most significant development was the **assembly line**, which standardized tasks and increased output dramatically.

Key characteristics:

- Electricity replacing steam
- Assembly line production
- Division of labor
- Interchangeable parts
- Large-scale factories

Core impact:

Industry 2.0 made products affordable and accessible to the masses.

Industry 3.0 – Automation & Digitalization

Time period: Late 20th century

Industry 3.0 brought computers, electronics, and automation into manufacturing.

Machines were no longer only mechanical; they became **programmable and intelligent**.

Key characteristics:

- Use of PLCs (programmable logic controllers)
- Robotics
- Computer-aided design (CAD)
- Automated quality checks
- IT systems for planning and control

Core impact:

Industry 3.0 reduced human dependency and improved precision, speed, and consistency.

Industry 4.0 – Smart & Connected Industry

Industry 4.0 represents the integration of **digital technologies with physical systems**, creating **smart factories** where machines, systems, and humans communicate in real time.

Key characteristics:

- Internet of Things (IoT)
- Artificial Intelligence (AI)
- Big Data and analytics

- Cloud computing
- Cyber-physical systems
- Real-time monitoring and decision-making

Core impact:

Industry 4.0 transforms factories into **self-aware, data-driven systems**.

How to Adapt Industry 4.0 (Practical View)

Adopting Industry 4.0 does not mean immediate high investment. It is a **gradual digital maturity process**.

Step-wise Adaptation:

1. Digitize data

- Use software for production records
- Move from manual registers to digital logs

2. Connect machines

- Sensors for machine status
- Real-time monitoring

3. Analyze performance

- Track downtime, defects, output
- Use dashboards and reports

4. Automate decisions

- Alerts for failures
- Predictive maintenance

5. Integrate systems

- Link production, inventory, quality, and sales

Why Industry 4.0 Is Important and Sustainable

Industry 4.0 is important because it:

- increases productivity
- reduces downtime
- improves quality
- enables faster decision-making
- lowers operational costs
- improves customer responsiveness

It is sustainable because:

- resources are used efficiently
- waste is minimized
- energy consumption is optimized
- human effort shifts from labor to supervision
- systems learn and improve continuously

Industry 4.0 supports **long-term competitiveness**, not short-term efficiency.

Industry 5.0 – Human-Centric Industry (Emerging Concept)

Industry 5.0 moves beyond automation and focuses on **human-machine collaboration**. It recognizes that technology should support people, not replace them.

Key characteristics:

- Human creativity combined with machine precision
- Collaborative robots (cobots)
- Personalized production

- Ethical and sustainable manufacturing
- Focus on worker well-being

Core philosophy: Technology exists to serve humanity, not eliminate it.

One-Line Summary for Each Stage

- **Industry 1.0:** Power replaced muscles
- **Industry 2.0:** Electricity enabled mass production
- **Industry 3.0:** Computers enabled automation
- **Industry 4.0:** Data enables intelligence
- **Industry 5.0:** Humans regain central role

“The future of industry is not about more machines, but smarter systems guided by human values.”

الخطوة الثامنة: اندسٹری انے وپار نے top پر پہنچاؤ

○ دنیا نا ماہرین انے مجرین industrialists وپار انے اندسٹری نے top پر پہنچاؤ واسطے مختلف، صلاح انے مشورۃ اے چھ جہرنا سی گھنا وپاریو نے فائدۃ تھیو چھ، اہم سی بعض مایلی چھ:

1. Shift Your Role: From Doer to System Builder

Early stage: Owner does everything

Excellence stage: Owner builds systems that work without constant supervision

What to do now

- Document how work is done

- Create **standard operating procedures (SOPs)**
- Make sure results don't depend on *one person*

Test: If I'm absent for 7 days, will quality remain the same?"


If yes → you're moving toward excellence.

2. Define Non-Negotiable Standards

Excellent companies have **clear minimum standards**.

Set standards for:

- Product/service quality
- Cleanliness
- Delivery time
- Customer handling
- Safety
- Ethics

 *Important:* Standards must be **visible, measurable, and enforced**.

Example:

- “No product leaves without inspection”
- “No customer complaint ignored”
- “No shortcut that risks safety”

3. Build Process Control, Not Firefighting

If daily problems consume your time, excellence is impossible.

What to implement

- Daily production / work checklist
- Quality checkpoints
- Simple KPIs (not many)

 *Examples of KPIs:*

- Defect rate
- Rework
- Customer complaints
- Downtime
- On-time delivery


What is not measured cannot be improved.

4. Create a Problem-Solving Culture

Average companies hide problems; excellent companies **expose problems early**.

Your role as leader

- Reward people who report problems
- Fix root causes, not symptoms
- Ask “WHY” at least 5 times

 *Rule:* No blaming. Only learning.

5. Introduce Small Continuous Improvements

Don't wait for big changes.

Start with:

- One small improvement per week
- One cost-saving idea per month
- One quality improvement per process


 *Power:* Small improvements compound silently.

6. Develop Your People (This Is Critical)

Machines and buildings don't create excellence, **people do**.

What excellent owners do


- Train regularly
- Promote skill-based growth
- Set clear expectations
- Lead by example

 *Truth: Your company will never be better than the thinking of its people.*

7. Strengthen Financial Discipline

Excellence includes **financial health**.

- Track cash flow weekly
- Invest carefully
- Control waste
- Avoid growth without stability

 *Many industries fail not due to losses, but due to poor cash discipline.*

8. Think Long-Term

Average companies think: “How much can we make this month?”

Excellent companies think: “How strong will we be in 5 years?”

Avoid:

- Shortcuts
- Quality compromises
- Unethical gains

They destroy excellence silently.

○ اتمام چیزو کري مؤمن مولانا المنعم طع ني ياري سي اپنے تابع تھي وپارانے اندسٹري ما پہلا نمبر پر اوے ، الداعي الاجل سيدنا عالي قدر مفضل سيف الدين طع فرماوے چھے:

کوئی چیز ما تمیں بیجا نمبر ما ہوئی تیم میں گوارہ نہ کروں ، مملوک ال محمد نی مرضی سونہ چھے ، امید سونہ چھے ، نے خدا سی رجاء سونہ چھے۔ کر تمنے سگلا نے تنشيط کروں چھونہ تمیں هر وپار ما ، هر اندسٹري ما ، هر خوبی ما ، هر فضیلة ما ، هر کال ما پہلا تمار و نام ہوئی ، نے جر کام کرو ہوئی اہنا پہلا میں تمار ساتھ چھونہ ،

— یوم میلاد الداعي الاجل سيدنا محمد برهان الدين رض ۱۴۴۶ھ

الخطوة الثامنة: اندسٹری شروع کری ذرۃ پر پہنچا

○ عالم ما اندسٹری ناشعبۃ ما صین مشہور ہے ، یر وہ ملک ہے جرہر چیز نے بناوانی
کوشش کری اہنی اندسٹری قائم کرے ہے ، انے دنیا ما یر جیزی اندسٹری ما top پر
پہنچے ہے تاکہ تمام لوگو یر چیز خریدوا واسطے انے اندسٹری دیکھوا واسطے صین جائی
ہے ، یر صین کئی شاکلۃ سی اندسٹری واسطے مشہور تھیوا ہنے سمجھیئے:

Case Study: China – From Low-Cost Producer to Global Industrial Power

Phase 1: Strategic National Planning (تخطيط)

China's industrial transformation did not happen accidentally. It began with **long-term national planning**. In the late 1970s, China recognized that agriculture alone could not sustain economic growth. The leadership defined a clear objective: **transform China into a manufacturing nation**.

Key planning decisions included:

- Opening Special Economic Zones (SEZs) like Shenzhen
- Encouraging export-oriented manufacturing
- Attracting foreign technology and investment
- Building industrial clusters (electronics, textiles, machinery)

This phase reflects deliberate, structured, long-term planning. China did not attempt to compete in everything at once. It selected:

- labour-intensive sectors first,
- then moved to capital-intensive industries,
- and later to technology-driven manufacturing.

1. Phase 2: Implementation – Building the Industrial Base (كيفية العمل – تنفيذ)

China's early implementation focused on:

- factory infrastructure,
- workforce training,
- basic machines,
- and supply chain creation.

Initial production was not high-tech or premium quality. The goal was not excellence, but **capability**. China implemented:

- simple processes,
- and strong government support
- large-scale pilot production, for industrial zones.
- rapid learning through repetition,

This reflects turning plans into real factories, real workers, real output. China's first success was not innovation — it was **execution at scale**.

2. Phase 3: Operations at National Scale (مداومة)

China's real strength emerged through **operational discipline**. Factories operated:

- every day,
- with strict schedules,
- long hours,
- and continuous output.

Over time, China developed:

- highly disciplined supply chains,
- predictable production cycles,
- synchronized logistics,
- massive consistency in delivery.

This is classic **Mudāwamat**:

repeating correct actions daily until stability is achieved.

China's global reputation was built on:

- reliability,
- speed,
- and the ability to deliver large volumes consistently.

Not brilliance. **Discipline.**

Phase 4: Mutāba‘at – Monitoring and Continuous Improvement

Once stability was achieved, China shifted focus from quantity to quality. China began:

- benchmarking against Japan, Germany, and the US
- adopting ISO standards
- improving quality control systems
- investing in R&D
- training engineers and managers

Chinese firms studied:

- defects,
- delays,
- inefficiencies,
- customer complaints, and
- systematically improved.

This reflects continuous monitoring, comparison, correction, and refinement. China did not abandon its operational base — it **refined it**.

Industry Evolution in China

China's journey mirrors the full industrial evolution:

Industry 1.0- Basic mechanization in textiles and tools.

Industry 2.0- Mass production in electronics, steel, automobiles.

Industry 3.0- Automation, robotics, CNC machines.

Industry 4.0- Smart factories, AI, digital twins, IoT.

Industry 5.0 (Emerging)- Human-machine collaboration, green manufacturing, customized production. China now leads globally in:

- solar panel manufacturing,
- electronics assembly,
- battery production,
- industrial robotics deployment.

Global Standards and Excellence

China initially competed on **cost**. Today it competes on:

- quality,
- technology,
- speed,
- and system reliability.

This shift shows that excellence is not inherited; it is **learned and adopted**. They did not jump to excellence but **earned it through consistency and scale**. It did not become the world's factory by being the smartest, **but by being the most disciplined learner**.

الخطوة التاسعة: ذكر الامام الحسين ع آية ذروة پر پہنچایا

- دعاة مطلقین رضیہ مؤمنین نے امام حسین ع آنا غم ما کمال انے ذرۃ لگ پہنچایا ہے ، حتی کہ امام حسین ع انونام زبان پر اوے چھ کر ہاتھ ماتم واسطے اٹھی جائی چھ انے انکھسی انسونہ جاری تھی جائی چھ ،

○ یر بکاء انے ماتم ما کمال نی ذکر کرتا ہوا الداعی الاجل الفاطمی سیدنا عالی قدر مفضل سیف الدین طع فرماوے چھے:

"رسول اللہ یر بکاء کروانو فرمایو چھے تو بکاء نی سونر معنی؟ کر انکھونر سی فقط انسو نکلے اتوہ نہیں بلکہ انسو نکلوانا ساتھ درد نو اواز نکلوو جوئیے، اہ! اہ! نونعرہ بلند تھاو جوئیے، مؤمنین نی جماعہ! ایک لطف چھے کر عربی زبان ما ایک بکا ہمزہ بغیر لکھائی، "ب"، "ک"، "اے" الف۔ بکا، اے ایک بکاء ہمزہ نا ساتھ لکھائی، "ب"، "ک"، "اے" الف" اے چھیلے"ء"، تو جر بکا ہمزہ بغیر لکھائی یر مقصور کہوائی اے جر بکاء ہمزہ ساتھ لکھائی یر ممدود کہوائی، یعنی الف نو اواز دراز تھائی، تو جر بکا ہمزہ بغیر لکھائی اہنی سونر معنی کر فقط انسو نکلے جر مقصور چھے جر ما قصور چھے، کمی چھے، اے جر بکاء ہمزہ ساتھ لکھائی اہنی سونر معنی کر انسو نکلوانا ساتھ اہ و نراری ہوئی، درد نو اواز نکلتو ہوئی یر بکاء نی کالیہ چھے، **اپن سگلا تو کمال لگ پہنچنار لوگو چھے، تو اپن بکاء کئی طرح ہوئی کر انسو بھی نکلے اے ساتھ ساتھ درد نو اواز بھی نکلے،** سیدنا طاہر سیف الدین یر "یا سید الشهداء" نا مرثیہ ما ایم ط فرمایو چھے کر **"طول الزمان بکائی"، زمان نا دراز لگ مارو بکاء چھے۔"**

۔ المجلس الاول ۱۴۳۸ھ

○ یر امام حسین عنی ذکر نا سبب مؤمن نے اہنی زندگی نا ہر عمل ما کمال حاصل تھائی چھے اے العشرۃ المبارکۃ درمیان اہنا و پارانے بند کرمی نے ایم یقین سی عمل کرے چھے کر:

I am not closing my business, but I am growing my business

○ انے طول الحیوة یر ذکر پر دائم رہی نے اہا نوح و عویل نے زیادة کروانا سبب مؤمن ذروة
پر پہنچی نے فونر نوتیجان حاصل کرے چھے ، الداعی الاجل الفاطمی سیدنا عالی قدر
مفضل سیف الدین طع فرماوے چھے:

فائدة کر سے ہر ایک مخلوق نے ذکر حسین

مؤمنین اہنا سی پہنے فونر نا تیجان چھے

یا حسینا پر ہمیں قربان چھے قربان چھے

یا حسینا نی نداء ایمان نی پہچان چھے

اختتام المذاکرة - امام حسین ع نی شہادۃ