



المدائومة فف الصنائة

Operational Consistency in an Industry



جدول المحتويات

- الخطوة الاولى: المداومة - دائم رهوو..... ٣
- الخطوة الثانية: اولياء الله ع^٢ دوام طرف دعوة فرماوے چھ..... ٤
- الخطوة الثالثة: مداومة ني اهمية..... ٦
- الخطوة الرابعة: وپارانے صنعة ما مداومة کروو..... ٧
- الخطوة الخامسة: اندسٹري ما مداومة راکهوو..... ١٠
- الخطوة السادسة: اندسٹري ما operations کئي شاکلة نا هوئي..... ١٢
- الخطوة السابعة: مداومة (Daily operations) واسطے صحيح افکار..... ٢٢
- الخطوة الثامنة: ذکر الامام الحسين ع^٢ - العمل الدائم..... ٢٣

الخطوة الاولى: المداومة - دائم رهو

○ مداومة نولفظ داوم پرسي ايو چھے ، **داوم** ني معنى (لغة): المواظبة على فعل شيء والاستمرار فيه بلا انقطاع

کوئی چیز پر مواظبة کري نے اهنے بغير انقطاع کرتا رهو،

ير ۛ معنى دائم رهواني اوے چھے ، **دائم** ني معنى (لغة): مُستمر اوبقي - مُستمر رهووانے کوئی چیز نے باقى راکهو،

○ خدا تعالى یر قران مجيد ما دوام ني ذکر متفرق مواقع ما کري نے اهنی طرف دعوة کيدي چھے ، خدا تعالى فرماوے چھے:

الذین هم علی صلاتهم دائمون

خدا تعالى انسان ني صفات کرتا هو انسان نے نهنو چھے الاکر مصلين ، کر جر اهنی نماز ما هميشه دائم رهے چھے۔ یر مصلين ني خدا حسن الذکر کرے چھے ،

○ طبيعة ما دوام ني واضح مثال نظر اوے چھے۔ سورج هر روز اهنما مقرر وقت پر طلوع غروب تھائی چھے ، سورج نوا عمل دائمي عمل چھے ، روز ايم ۛ تھاسے ، یر ۛ مثل چاند نوبهي مقرر کام چھے ، یر عمل یر هر روز کرے ۛ چھے ، انے جيوار لگ دنيا باقى چھے ايم تھاتورھسے ،

○ خدا تعالى یر جنۃ نے بهي یر ۛ صفة پر بناوي چھے انے اهناسبب جنۃ نالوگو بهي یر ۛ صفة پر رهنار چھے ، خدا تعالى فرماوے چھے:

مثل الجنة التي وعد المتقون تجري من تحتها الانهار اكلها دائم وظلها تلك عقبى الذين

اتقوا وعقبى الكافرين النار

جنتہ جر نو وعدہ متقون نے کروا ما ایو چھے اھنو مثل سونہ چھے۔ کہ اھنا نیچے انہار جاری
 تھائی چھے ، اھنا پھلوایا کرے چھے ، اھنو سایہ ہمیشہ نو چھے ، یر جن تقوی راکھنار نو عاقبہ
 چھے انے کافرین نو عاقبہ جھنم چھے ،

الخطوة الثانية: اولياء الله عوام طرف دعوة فرماوے چھے

○ رسول الله صلح فرماوے چھے:

قليل مدوم عليه خير من كثير مملول عنه

تھوڑو عمل کری نے اھنا اوپر دائم رہو یر خیر چھے (زیادہ بھتر چھے) وہ نا کرتا کہ جر گھنو
 کرے انے پچھی یر عمل سی تھاکي جائی انے اھنے موکي دے ،

○ یر مثل اپ صلح فرماوے چھے:

احب الاعمال الى الله ادومها وان قل

○ الداعي الاجل سيدنا عالي قدر مفضل سيف الدين طع یر حدیث نبوی نی شرح کرتا ہوا
 فرماوے چھے:

رسول الله صلح فرماوے چھے "احب الاعمال الى الله ادومها وان قل" ، خدا نا نزدیک تمام
 عملو ما زیادہ ما زیادہ محبوب عمل کیو چھے کہ جر عمل کروا پر انسان ہمیشہ دائم رہے ،
 گرچہ یر عمل تھوڑو ہوئی مگر دائمی عمل نے خدا پسند کرے چھے ، تو کوئی عمل کروا
 پر دائم رہو انی سونہ معنی کہ انسان کوئی خیر نو عمل ہر حال ما کرتا رہے ، یر عمل کروو
 مشکل ہوئی ، یر عمل ما وقت کم لاگے یا زیادہ لاگے ، یر عمل کرتی وقت حالتہ تنگ ہوئی
 یا کشادہ ہوئی ، مگر یر خیر نو عمل انسان ہمیشہ کرتا رہے ، انے کوئی وقت موکے نہر ،

- المجلس الرابع ١٤٤٥ھ

تارے اپ ایم واضح فرماوے چھے کہ عمل تھوڑو ہوئی مگر دائمی ہوئی ، ایم نہیں کہ ایک ساتھ گھنوشروع کری لے انے لھاکي نے بند کری لے ،

○ یر ۷ مثل اولیاء اللہ ۷ اپر دائم رہی اھنے بہتر شاکلہ سی اداء کروا طرف دعوة فرماوے چھے ، جیم دعائم الاسلام مایان چھے:

صلوة رکعتین بمعرفة خیر من الف رکعة

معرفة سی ۲ رکعة نماز پر ہوی - معرفة بغیر ہزار رکعة پر ہوا کرتا خیر چھے ،

○ یر ۷ مثل دعاء مطلقین عمل دائم طرف دعوة فرماوی رہیا چھے ، الداعي الاجل سیدنا طاہر سیف الدین رض فرماوے چھے:

ومع الولاہ اعمل دواما صالحا * واجعل لكسب العلم کتبك صحبک

اولیاء اللہ ۷ انی محبة ناساھہ دائم انے صالح عمل کرتا رہو ، انے علم ناطلب واسطے کتاب نے تمارا ساھي بناؤ ،

○ الداعي الاجل سیدنا عالی قدر مفضل سیف الدین ط ۷ بر بھی یر ۷ شاکلہ سی عمل فرمایو ، امام حسین ۷ انارووانا عمل پر دائم رہوانو فرمایو انے ہر ورس ایک ایک چیز طرف دعوة فرماوی نے یر غم طرف مؤمنین نوشوق زیادة کرتا رہیا حتی کہ اچے امام حسین پرروانا عمل پر دائم رہی نے مؤمنین ہجی بیجا عملو ما بھی پختہ تھی اھنے اعتناء ساھہ اداء کرے چھے

مثلاً۔ ہر مؤمن ذاکر حسین بنی گیا ، مؤمن دکانوبند کری نے العشرة المباركة ما قبل الوقت حاضر تھاتا تھی گیا نے اظہار النوح والعیول ما اھواتیا تھیا کر ایک اہ ناعرہ سی تمام مسجد ما اہ نواعرہ بھرائی چھے ،

○ اتمام بیان سی واضح تھائی چھے کہ اولیاء اللہ ع عمل طرف دعوة فرمایو تہ ساتھیر عمل پر دائم رہی نے اھنے بہتر شاکلہ سی اداء کروا واسطے توجیہ فرماؤتا رہیا ، کیم کہ جہ شخص تھورو عمل کرے چھے مگر ہمیشہ اھنا اوپر دائم رہے چھے تو ایم امید کری سکائی چھے کہ یہ ہجی زیادہ عمل کرتا تھئی جائے ،

○ الداعی الاجل سیدنا عالی قدر مفضل سیف الدین طع فرماوے چھے:

Discipline سونہ چھے۔ تھذیب ، اُردو ما نظم وضبط کہے چھے ، ہمیشہ planning کری نے ، هدف را کھی نے ، challenges نو سامنو کری نے ، مواظبة سی کامو کرتا ۛ رھووانے اگے برھتا ۛ رھو

۔ المجلس الثالث ۱۴۴۷ھ

الخطوة الثالثة: مداومة ني اهمية

○ اولیاء اللہ ع یر عمل پر دائم رھووانی طرف رغبہ دلاوی چھے ، انے ایم کروا ناسب گھنا فوائد حاصل تھائی چھے:

- خدا نے عمل دائم پسند چھے ،
- یر عمل بیسرا کم عمل کرتا خیر چھے ،
- اھناسی عمل نی عاده تھئی جائی چھے ،

• عمل ما اتقان اوے چھے ،

• اھنا سبب زندگی ما discipline حاصل تھائی چھے ،

- Consistency **reduces mental fatigue**, as repeated correct action **removes confusion** and indecision, allowing **focus to remain on improvement** rather than reinvention.
- Sayings of some famous authors:
 - We are what we repeatedly do. Excellence, then, is not an act, but a habit – Aristotle
 - We are what we repeatedly do – Will Durant
- Consistency isn't about doing more. **It's about doing the same right thing, again and again.**
- Over time, such disciplined continuity **builds reliability, strengthens character, and leads to lasting progress** in any task or pursuit.
- Consistency is not merely a personal virtue; it is the essential bridge that **transforms individual effort into organized, disciplined, and efficient operations.**
- Consistency **turns effort into results**, what is done daily defines performance.

الخطوة الرابعة: وپار انے صنعة ما مداومة کروو

○ امام احمد المستورع، وپار انے صنعة ما دائم انے ثابت رھواني ذکر کرتا ھوا فرماوے چھے:

واعلم ان الغرض في كون الناس اكثرهم فقراء، وخوف الاغنياء من الفقر، هو الحث لهم على الاجتهاد في اتخاذ الصنائع والثبوت فيها والتجارات،

فحوی۔ اے بھائی تم میں جانو کہ لوگوں کو فقیر رہو و انے غنی لوگوں کو فقیر سی دروسونہ
کام ہوئی چھے کہ اہنا سبب لوگوں نے ایم شوق تھائی کہ یہ سگلا صنعة انے وپار ما اجتھاد
کرے انے اہنا اوپر ثابت رہے ،

○ امام عواضح فرماوے چھے کہ انسان نے فقر سی بچو واسطے وپار انے صنعة طرف جاو جوئیے
انے اہا جئی نے اہنا پر ثابت رهو و ضروری چھے ، شروع کیدا بعد ثابت رهو سی وپار
انے صنعة نی ترقی چھے انے اہنا سبب زیادہ رقم کاوی نے فقر سی دوڑھی سکائی چھے ، اہج نا
زمان مانظر اوے چھے کہ لوگوں کو quick money واسطے کوشش کرے چھے انے جلد از جلد نی
تھاوانی کوشش کرے چھے ، مگر امام عواضح فرماوے سی واضح تھائی چھے کہ غنی تھاوا واسطے وپار انے
صنعة ما جئی نے اہنا پر ثابت رهو و ضروری چھے ، اہنا پر دائم رہی اہنے ودھاوا ناسبب ترقی
چھے ،

○ الداعي الاجل الفاطمي سيدنا محمد برهان الدين رض فرماوے چھے:

risk تو لیو پڑے ، calculated risk ہوئی ، over trading نہ ہوئی ، کوئی overnight

millionaire بنوانی کوشش نہ کرے ، نہ امید نہ تھائی ، خدا نا خزانه ما کی نتھی

○ اولیاء اللہ عوانا امرشادات عالیة سی واضح تھائی چھے کہ وپار انے صنعة ما ثابت رہی نے صبر

انے تآنی ناسا تھ اگے ودھے ، جیم رسول اللہ صلح فرماوے چھے:

انه ليس عبد من عباد الله الا وله رزق بينه وبينه حجاب ، فان صبر اتاه الله به حلالا ،

وان لم يصبر هتك الحجاب فاكله حراما

هر عبد انے اهنارنق نادرميان ايک پردہ چھے ، اگر جوير صبر کر سے تو خدا اهنے ير
رنق حلال سي ايسے ، اگر جوير صبر نهيس کرے تو ير ۛ رنق نو پردہ پھاري ناکھسے
انے پچھي حرام نو کھاسے ،

○ وپيار انے صنعة ماترقي حاصل کروا واسطے ثبوت انے مداومة ني ضرورة چھے انے اهما جر
مشاكل پيش اوے چھے اهنے overcome کري اگل ودھوا واسطے صبر ضروري چھے ، ير ۛ
واسطے صبر کري مداومة ساتھ وپيار کرنار نے جنگ کرنار نو ثواب حاصل تھائي چھے ، رسول
الله صلح ايک مرد جر اهناعيال واسطے محنة کرتا اهنے ديکھي نے فرماوے چھے:

ان له لاجرا مثل اجر الغازي واجر الحاج واجر المعتمر

اهنا واسطے جماد کرنار حج کرنار انے عمرة کرنار نو اجر چھے

○ ير ۛ مثل دنيا ناجرب وپاريو ذکر کرے چھے:

• Persistence is very important. You should not give up unless you are forced to give up.

– Elon Musk

• Consistency of performance is what separates the best from the rest. — Jack Welch

○ تنفيذ نابعد مداومة ناسبب وپيار نو جباو و شروع تھائي چھے انے ير جباوٹ درميان

مداومة انے ثبوت فائده کرے چھے ،

○ Consistency converts skill into output

○ What you overcome daily becomes your standard.

○ Operations are excellence made routine.

○ Operations don't need brilliance every day — they need correctness every day.

الخطوة الخامسة: اندسٹری ما مداومة راكھو

- اندسٹری ما مداومة ساآھ عمل کروو ضروري چھے ، گزشتہ مذاكرة ما ذكر كيدي كہ اندسٹری ما وپارنا مقابل مشاكل زيادة چھے يہ واسطے اہما مداومة ساآھ عمل ني زيادة ضرورة چھے ، تنفيذ بعد مداومة اوے چھے كہ جرنا سبب ايک اندسٹری sustain كرے چھے ، تنفيذنا وقت practically ايم خبر پرے چھے كہ 'اندسٹری كروو ممكن چھے كہ نہيں انے مداومة نا وقت ايم خبر پرے چھے كہ 'اندسٹری sustainable چھے كہ نہيں ،
- اندسٹری وپارما اھو وشعبہ چھے جر ما بيسرا وپارنا شعبہ و كرتا زيادة مداومة طلب چھے ، سبب كہ اہما گھنا ادارات چھے جر نے برابر جباو پرے چھے ، انے تر ساآھ ہر حركة انے طريقہ نے تحقيق كري نے رونمرہ ما استعمال كروو پرے چھے ، تجربه دار اندسٹری كرنار كہے چھے:

- Manufacturing involves **repetitive processes** that must be performed the same way to achieve uniform output.
- Production stages are **interdependent**; inconsistency at one stage affects the entire system.
- Raw materials, machines, and manpower introduce **natural variability** that must be controlled.
- Output quality, safety, and compliance depend on **standardized methods**.
- Manufacturing performance improves only when **variation is minimized** over time.

○ **Importance of Consistency in Manufacturing:**

- Consistency creates **predictability** in output, quality, and delivery.
- Predictable processes enable **planning, scheduling, and cost control**.
- Repetition of the same method allows **root cause identification and correction**.
- Consistent execution reduces **waste, rework, and operational stress**.
- Workforce discipline and confidence grow when expectations remain stable.

○ مداومتے انے ثبوت ناسب اندسٹری نے اگل چلاووسہل تھی جائی چھے ، انے اناسبب
اندسٹری نا daily operations بھی جبائیلا رہے چھے انے انے long run ما operate کرووسہل
رہے چھے ،

○ **How Consistency and Perseverance Enable Sustainable Operations**

- Consistency stabilizes daily operations and reduces firefighting.
- Perseverance ensures adherence to correct practices during pressure and uncertainty.
- Sustained discipline allows continuous improvement rather than repeated correction.
- Stable operations build trust with customers, suppliers, and employees.
- Long-term consistency creates a foundation for scalable and resilient growth.

○ **Integrated Case Study: Toyota Production System (TPS)**

Toyota's success is not built on occasional innovation or aggressive expansion, but on **decades of consistent operational discipline**. The Toyota Production System emphasizes standardized work, controlled variation, and continuous adherence to defined methods. Every task on the shopfloor is performed in a specified sequence, using a defined method, and within a fixed time.

Consistency at Toyota allows problems to surface immediately. When an abnormality occurs, production is stopped, causes are identified, and corrections are made before continuing. This perseverance in following the same disciplined approach—even during crises such as supply chain disruptions or economic downturns—has enabled Toyota to maintain quality, reliability, and trust across global markets.

Toyota's journey demonstrates that **sustainable operations are not achieved by doing more, but by doing the same correct actions repeatedly and without compromise**. Growth and scale were pursued only after operational stability was achieved, reinforcing the principle that consistency is the true engine of long-term industrial success.

الخطوة السادسة: انديسٹري ما operations کئی شاکلے نا هوئی

- انديسٹري ما مداومة واسطے daily operations مضبوط هوئی ایم کوشش رهوي جوئی، کر ناسب روزمره نا کامو برابر تھاتا رهے،

○ ایک ویپاری اے اندسٹری کرنا نے اہنا ویپار ما operation کئی طرح راکھو و اہنی طرف اولیاء اللہ ع^۲ ارشاد فرماوے چھے ، الداعی الاجل الفاطمی سیدنا محمد برہان الدین رض فرماوے چھے:

اندسٹری بنی سکے تو اندسٹری بھی تھائی اے ویپار ما مؤمنین نی جماعہ! لازم سونہ چھے کہ سکلا **ویپار اہنا ہاتھ ما ہو و جوئیے** ، ویپار ما سوداگری کیوی ہوئی جیم شاہ سوداگری ایم ہتا زمان ما قدیم ، اج بھی ایم چھو تمیں بجمد اللہ مؤمنین ، اے ایم تمارو سکھ ہوو جوئیے ، ویپار ما ، اندسٹری ما تو خدا سکلا نے نشاط اپجو ،

۔ المجلس السادس ۱۴۲۴ھ

○ الداعی الاجل الفاطمی سیدنا عالی قدر مفضل سیف الدین ط^ع یر ایک مؤمن بھائی نے اہنا ویپار نے جباوانی ہدایہ فرماوی ، یر بھائی ذکر کرے چھے:

"ہمیں expansion واسطے عرض کیدی ، مولی یر فرمایو کہ ہمنانہیں ، پہلا management نے مضبوط کرو ، پچھی expand کرو ، ہمنانہ چھے اہنے جباؤ ، مٹھی بند کری نے فرمایو کہ systems نے مضبوط کرو ، ایم نہ تھائی کہ اتو مھوٹو تھائی کہ control نا باہر ، تھئی جائی اہناسی ہمنے واضح تھیو کہ پہلا ویپار نے ہاتھ مالئی نے پچھی expand کروو جوئیے"

○ الداعی الاجل الفاطمی سیدنا محمد برہان الدین رض اپ نایان مبارک سی واضح فرماوے چھے کہ ویپار اے اندسٹری ما جباوٹ اھوی شاکلہ نی ہووی جوئیے کہ اہنا ہاتھ ما سگلو ہوئی ، جہر ناسب یر بہتر شاکلہ سی اہنا اندسٹری ما جیم صرف کروو چھے ایم صرف کری سکے اے اہنا control ما تمام کاروبار ہوئی ، یر کئی طرح حاصل تھی سکے چھے کہ بہتر

، operations سی ،

○ **What Are Operations in an Industry**

Operations in an industry refer to the **daily, repeatable activities** through which production, quality, delivery, and cost control are achieved. Operations begin only after implementation is completed and processes have been validated. Unlike planning, which decides *what* to do, or implementation, which proves *how* to start, operations are concerned with **doing the same correct work every day**.

Operations are not events or initiatives; they are routines. They represent the disciplined execution of standardized processes that convert inputs into outputs consistently. In an industrial context, operations form the backbone of performance and determine whether the industry functions smoothly or descends into daily firefighting.

○ **Key characteristics of operations:**

- Daily and continuous in nature
- Focused on execution, not decision-making
- Dependent on systems, not individuals
- Measured through consistency, not effort

○ **Importance of Operations in an Industry**

الداعي الاجل الحي المقدس رضىير بيان مبارك ما فرماوي: "لازم سونر چھے كر سگلا **ويپاراهنا**
هاهه ما هو واجوئي"، ايان مبارك سي واضح تهاي چھے كر اندسٹري ما دائم رهي نے جباوٹ
لاوانے operations نے streamline کروير اهني ذمه داري چھے ،

Strong operations cannot exist without **active ownership control**. While owners need not perform every task, they must design, monitor, and protect the operational system.

When owners disengage from operations, informal practices emerge, discipline weakens, and dependency on individuals increases.

Owner control in operations does **not** mean micromanagement. It means clarity over standards, visibility into performance, and authority over corrective actions.

What owners must control:

- Process standards and SOPs
- Quality benchmarks
- Reporting and review mechanisms
- Accountability structure

What owners should delegate:

- Routine execution
- Machine operation
- Line supervision

When operations function well even in the owner's absence, it is a sign of a mature operational system.

○ **Core Pillars of Strong Operations:** Strong industrial operations rest on a few non-negotiable pillars:

- **Process Discipline:** Every task follows a defined method, sequence, and standard.
- **Quality Control:** Output is checked against predefined criteria, not assumptions.
- **Production Planning:** Daily and weekly plans guide output expectations and resource use.
- **Inventory Control:** Raw materials, WIP (work in progress), and finished goods are monitored and aligned with production needs.
- **Maintenance Discipline:** Machines are maintained proactively, not after breakdowns.
- **Workforce Routine:** Roles, responsibilities, and expectations are clear and stable.

Without these pillars, operations become personality-driven rather than system-driven.

○ **What Must Be Created for Successful Operations**

Operations require **structures**, not just effort. Before operations can function reliably, certain elements must be created:

- **Standard Operating Procedures (SOPs)**

SOPs define the approved method of performing a task. They establish consistency by specifying the sequence, parameters, and precautions involved in each operation. SOPs ensure that work is performed uniformly regardless of who executes it.

- **Work instructions and visual guides**

Work instructions break down tasks into clear, actionable steps. Visual guides such as diagrams, photos, or checklists reduce ambiguity and support correct execution on the shopfloor, especially for operators with varying experience levels.

- **Quality standards and checkpoints**

Quality standards define what is acceptable output. Checkpoints ensure that quality is verified at critical stages rather than only at the end. This prevents defects from progressing through the system and becoming costly to correct.

- **Production plans and schedules**

Production plans translate demand into daily and weekly output targets. Schedules coordinate manpower, machines, and materials, ensuring balanced workflow and preventing bottlenecks or idle time.

- **Maintenance schedules**

Maintenance schedules specify routine inspections, servicing, and preventive actions. They protect machine reliability, reduce breakdowns, and ensure consistent output quality over time.

- **Reporting formats (daily/weekly)**

Reporting formats provide visibility into performance. Daily and weekly reports capture production output, quality deviations, downtime, and issues, enabling timely corrective action and informed decision-making.

These elements form the **operational infrastructure**. Without them, consistency cannot be enforced.

- **Transition from People-Driven to System-Driven Operations**

In early-stage industries, operations often depend heavily on individuals—experienced operators, supervisors, or the owner. While this may work initially, such dependency limits scalability and exposes the industry to risk when key individuals are absent or leave.

System-driven operations aim to embed knowledge, decision-making, and discipline into structured processes rather than people. This transition begins by documenting proven methods, standardizing decision criteria, and defining clear responsibilities. Over time, the system guides behavior, and individuals operate within well-defined boundaries.

A system-driven operation ensures that:

- Output remains consistent despite staff changes
- Training time for new workers is reduced
- Decision-making becomes objective rather than subjective
- Performance improves through data rather than intuition

The ultimate goal is not to remove people from operations, but to **support people with systems** that enable reliable, repeatable performance. When operations are system-driven rather than person-dependent, consistency becomes sustainable.

○ **Common Operational Failures and Blind Spots**

Typical operational weaknesses include:

- Informal shortcuts becoming routine
- Ignoring small deviations
- Lack of documentation
- Firefighting culture
- Over-dependence on experienced workers

These issues rarely cause immediate failure but gradually erode operational stability.

○ **Operations Model / Framework**

The 5-Layer Operations Framework

1. **Standardize** → Define how work should be done.

2. **Execute** → Perform work exactly as defined.
3. **Monitor** → Track output, quality, and deviations.
4. **Correct** → Address gaps and root causes.
5. **Sustain** → Maintain discipline daily

○ Relationship Between Operations and Growth

Growth should only follow **operational stability**. Scaling weak operations amplifies inefficiencies, increases costs, and damages reputation.

Operations are ready for growth when:

- Output is consistent
- Quality deviations are minimal
- Processes are documented
- Performance is predictable

Growth without operational readiness is expansion of risk. Excellence cannot be monitored or improved without stable operations. Measurement, review, and improvement depend on consistent execution. Operations create the baseline upon which excellence is built.

○ اندسٹری ما بہتر operations ناسب متابعہ کری excellence طرف جاووسہل تھائی چھے
انے اچے جہر شاکلہ سی عالم ما اندسٹری کرنا اندسٹری کرے چھے یر systems انے

standards نے اپنا وسہل تھائی ہے ، انے یر اپناوی نے مولانا المنعم طع نی خوشی مطابق
top پر پہنچو وسہل تھائی ہے ،

الخطوة السابعة: مداومة (Daily operations) واسطے صحیح افکار

○ اندسٹری نا مداومة ما اھوا افکارانے خیالات اوی جائی ہے جر نا سب اگے صحیح
operations قائم نہیں تھاتا انے long run مانقصان کرے ہے ، یر واسطے ایم ضروری ہے کہ
جر myths ہے اھنے برابر سمجھی نے اھنے خیال ما درست کرو جوئیے ،

1. **Myth:** Operations are only about production.

- **Reality:** Operations encompass quality control, maintenance, inventory management, workforce routines, safety, and reporting, in addition to production activities.

2. **Myth:** Skilled workers alone can ensure strong operations.

- **Reality:** While skills are important, operations depend on standardized systems that function consistently regardless of individual expertise.

3. **Myth:** Documentation slows down operations.

- **Reality:** Clear documentation supports consistency by providing uniform guidance and reducing variation in execution.

4. **Myth:** Small deviations do not matter in daily work.

- **Reality:** Repeated minor deviations gradually influence outcomes and shape operational standards.

5. **Myth:** Operational issues can be addressed later during growth.

- **Reality:** Operational foundations are most effective when established before scaling activities.

6. **Myth:** Owners should focus only on strategy, not operations.

- **Reality:** Ownership involvement in designing and monitoring operations is essential for long-term stability.

7. **Myth:** Speed is more important than stability.

- **Reality:** Stable operations enable reliable performance, whereas instability leads to unpredictable outcomes.

الخطوة الثامنة: ذكر الامام الحسين ع - العمل الدائم

- امام حسين ع ني ذكر هميشه واسطے باقي چھے ، اپنو غم زمان نادرانگ تھایا کر سے انے اپ ني مصیبة یاد کري۔ نوح انے عویل پر دائم رهوا ناسب ۷ مؤمن ني نجاتي چھے ، سوز کام کر اپ ير اهو و عمل فرمایو ، کربلاء ما اهو ي مصیبة اٹھایو کر جر نائمره هميشه باقي چھے ، ادعوة قائمه دائمه چھے انے مؤمنين فونر حاصل کرتا رهسے ،
- الداعي الاجل سيدنا محمد برهان الدين رض فرماوے چھے:

حسین کربلاء سدھارا سونہ کام؟ سونہ کام سدھارا کر ملک عظیم ائمہ طاہرین ما
 حسین نابعد رہے ، حسین نابعد کوئی امام شہادۃ نہ لے ، حسین ناچھپی کوئی امام
 جنگ مانکسے تو شہید نہیں تھائی ، یہ تو حسین نوے مقام تھو ، **یہ حسین نوملک چھ**
کر جہ قیامۃ نادن لگ باقی رہے"

۔ المجلس الرابع ۱۳۴۱ھ

○ یہ امام حسینؑ ناملک ناساتھ اپ نی ذکر بھی دائم چھ اہنا پر مؤمنین نور و بھی دائم چھ
 انے اپنا دعاۃ مطلقین رض نو اپنی مصیبت پر رلا و بھی دائم چھ ، الداعی الاجل سیدنا محمد
 برہان الدین رض فرماوے چھ:

ونذکر جوع الحسین الشہید * **مدظلمادواما بفرض الصیام**

امام حسینؑ ظلما شہید تھیا ، یہ مولیٰ نی بھوک نے ہمیں صیام نافریضۃ ناساتھ ہمیشہ یاد
 کریئے چھ ،

○ یہ مثل دعاۃ مطلقین رض العشرۃ المبارکۃ ما۔ خاصۃ عاشوراء نادن امام حسینؑ نی ذکر
 کری ، مقتل نا وقت شہادۃ پر بھی سجدۃ نو منظر بتاوے چھ ، تاکر مؤمنین نادلوما حسین
 امام نوحزن ہمیشہ تازہ رہے چھ ، الداعی الاجل سیدنا عالی قدر مفضل سیف الدین طع
 فرماوے چھ:

ویوم	عاشوراء	یبکی	باکیا
بجدد	الحزن	دواما	دامیا
مارب	الفداء	یوفی	قاضیا

رب اجعلنا نحوه من بادرين
ذكر الحسين خير زاد الذاكرين

اختتام المذاكرة - امام حسين ع في شهادة
