



---

## التنفيذ الصناعي (كيفية العمل)

---

### Implementing in an Industry



## جدول المحتويات

- الخطوة الاولى: العمل/التنفيذ ..... ٣
- الخطوة الثانية: اولياء الله ع<sup>ع</sup> عجب شان سي عمل طرف دعوة فرماوے چھے ..... ٥
- الخطوة الثالثة: صنعة واسطے عمل انے تنفيذ ..... ٩
- الخطوة الرابعة: العمل الصنعة في العصر الحاضر (اندرسٹري) ..... ١٠
- الخطوة الخامسة: حركة ..... ١٢
- الخطوة السادسة: نشاط ..... ١٤
- الخطوة السابعة: حذق ..... ١٦
- الخطوة الثامنة: "دهيے دهيے تھاسے" - تدریجاً اندسٹري نے نافذ کروو ..... ١٧
- الخطوة التاسعة: تنفيذ ناوقت ما صحیح افکار ..... ٢٤
- الخطوة العاشرة: ختامه مسك: عمل الامام الحسين ع<sup>ع</sup> ..... ٢٥

## الخطوة الاولى: العمل/التنفيذ

○ خدا تعالیٰ پر قرآن مجید ما عمل نی ذکر متفرق مواقع ما کری نے اہنی طرف دعوة کیدی  
چھے ، خدا تعالیٰ فرماوے چھے:

"وقل اعملوا فیسیری اللہ عملکم ورسولہ والمؤمنون وستر دون الی عالم الغیب والشہادۃ

فینبئکم بما کنتم تعملون

خدا تعالیٰ رسول اللہ صلح نے فرماوے چھے کہ تمہیں کہی دو کہ تمہیں سگلا عمل کرو، پچھی خدا تعالیٰ،  
اہنا رسول صلح نے اہنا اولیاء عاتما را عمل نے دیکھے ، انے اہنے عالم الغیب والشہادۃ طرف رد  
کرو اما او سے انے۔ تمہیں جہ عمل کیدو چھے اہنی خبر اپو اما او سے ،

○ عمل انے اہنا مشتقات۔ قرآن مجید ما ۳۳۸ وقت ایو چھے:

### The derivatives of "عَمَلَ" and their occurrence in al-Quran al-Majeed

عَمَلَ	۱۷	اعمال	۲
عَمَلًا، عَمَلًا	۱۶	اعمالکم	۱۰
عملت	۵	اعمالنا	۲
علم	۱	اعمالهم	۲۷
عملته	۱	أَعْمَلُ	۴
عملك	۱	إِعْمَلْ	۲
عملکم	۴	اعملوا	۹
عملہ	۵	عامل	۴
عملہم	۲	عاملة	۱
عملوا	۷۳	عاملون	۴
عملي	۱	العاملين	۴
يعمل	۱۴		
يعملون	۵۷		
تعمل	۲		
تعملون	۸۳		



○ الداعي الاجل سيدنا طاہر سيف الدين رض نصيحة ما فرماوے چھے:

- |                     |   |                      |
|---------------------|---|----------------------|
| عمل کرہر گھری ہر پل | ✳ | نجاتی نو عمل چھے پل  |
| عمل کرو اوپر تو تُل | ✳ | چھے ایمان عمل بالکل  |
| عمل سی ہر امل حاصل  | ✳ | عمل سی رب نو تو واصل |

○ عمل نی معنی (لغة): "مہن و صنع"

مہن یعنی کوئی شخص اہنا کاریگری ما اہنا ہنر نے استعمال کری نے کام کرے انے صنع  
بغنی کوئی چیز نے بناوے ،

○ تنفيذ نو لفظ نفذ ما سی ایو چھے ، **نفذ** نی معنی (لغة): "تطبيق الأفكار والقوانين وتحويلها إلى واقع عملي"

افکار، تخطيط انے نظام نے بدلی نے عملی قالب ما لاو،

○ ایک انسان نے کوئی عمل طرف رغبہ تھائی چھے تویر رغبہ نے تمام کروا واسطے انسان

planning کرے چھے ، انے یر planning مطابق یر عمل کرے چھے ، تخطيط مطابق عمل ما  
لاواہنے نافذ کروو کہوائی چھے ،

○ Implementation is **turning decisions into reality**

○ It is the bridge between:

- intention and outcome
- planning and production

○ Implementation is where ideas stop being theoretical and start becoming visible.

○ ایم کہوائی چھے کر۔ العلم بلا عمل کالشجر بلا ثمر

کوئی چیز نو علم ہوئی انے اہنا مطابق عمل نہ ہوئی تو یہ ایک جھارنی مثل چھے جر ما پھل  
نہی ، یہ ے مثل تخطیط کری سگلو تیار کری لیو انے تر بعد یہ عمل مانر اوے تو ایم  
کہوئی کر جھار رو پایو مگر اہنا پھل نہ ایا ،  
○ یہ ے مثل دنیا نا علماء ذکر کرے چھے :

- Actions speak louder than words.
  - Plans are only good intentions unless they immediately degenerate into hard work.
  - Many plans fail not because the idea was bad, but because execution was poor.
- Implementation Is Not Daily Operations
- Implementation is **setup and validation**
  - Operations are **repetition and discipline**
  - Implementation happens once; operations happen daily
- Today we are not learning how to grow a factory. We are learning how to start one correctly.

## الخطوة الثانية: اولياء الله ے عجب شان سی عمل طرف دعوة فرماوے چھے

- اولياء الله ے جر عمل طرف بلاوے چھے اہا ایم نظر اوے چھے کر پہلے خود اپ بذاتہ الشریفة  
عمل فرماوے چھے انے تر بعد مؤمنین نے اہنی طرف دعوة فرماوے چھے کر جر عمل انے  
اہنی اہمیة پر دلالة کرے چھے ،  
○ جیم المولی الاجل سیدی عبد علی عماد الدین نس فرماوے چھے:

## اقول لقومي قائلًا ثم فاعلا\* وبالفعل يعلو قول من كان قائلًا

○ تاریخ ما نظر کریئے تو یہ ۷ نظر اوئے چھے:

- رسول اللہ صلی علیہ وسلم نے شریعتہ طرف، نماز طرف دعوتہ فرمائی انے اپ پوتے بھی اتنی نماز پڑھتا کہ اپنا قدم پر ورم اوی جاتا،
- امیر المؤمنین ع اطعام الطعام طرف رغبۃ دلاؤتا، تو یہ عمل ما اپ خود کھرا رہی نے ۱۰۰۰ ویگا زمین کھیرتا انے اپ ناگھر ما الامین الاقدسین مولانا الحسن والحسین ع جن جاروانی توی فرماؤتا،

○ وپارما عمل طرف بلاوانی شان ما بھی یہ ۷ مثل نظر فرماوئے چھے:

- امام جعفر الصادق ع فرماوئے چھے: "ینبغی للمسلم ان یلتبس الرزق حتی یصیبہ حر الشمس"

- مسلم پر لائق تھائی چھے کہ یہ روزی طلب کرے حتی کہ اھنے سورج نی گری پہنچے
- یہ ارشاد عالی مطابق عمل کیم کروویہ اپنا باوا جی صاحب امام محمد الباقر ع واضح فرماوئے چھے، الداعی الاجل الفاطمی سیدنا محمد برہان الدین رض فرماوئے چھے:

محمد الباقر اپ نی واریونا بعض ما تشریف لاؤتا، گری نی موسم، سخت گری، پور دیس نو وقت انے بے غلام اس پاس چلے، اھنا اوپر امام تکیو کیدیلو، ام ہاتھ تکیہ نوانے ام اپ بھی چلے، اپ نو بدن ذرا زیادہ بھاری ہتھو امام نو، وزن دار ہتھو، تعب گھنو، اپ تھاکھلا، پیشانی پر بھی پسینہ ٹپکے، تارے مارا دل ما ایو۔ امجد جہ شخص ہتا۔ مارا دل ما ایو کہ امنے گھنو مھوٹو لاگو، اسون بے غلام نا وچا امثل سی چلی رہیا چھے انے دھوپ اتنی سخت، میں خیال کیدو کہ میں جئی نے سکھامن دوئے،

میں سامنے ایو، سلام پرہو اپ پر، اپ یر منے سلام نوجواب والو مگر سانس تو گھنو  
 بھرائی گیو، انے پسینہ ٹپکی پرے، تو میں کہیو کہ اصلحک اللہ، اے محمد الباقر! اپ  
 نے صلاح کرجو، درست کرجو، اقریش ناگلا ادبی ماسی گلا شخص، امثل نی  
 دھوپ ماپوتانا جان نے دنیا طلب کروا نے امثل کرو چھو! اسون وات چھ بھلا محمد الباقر  
 اپ نے احوالہ ماموت اوی جائی تو سونہ حالہ؟













تارے امام باقر سونہ نادر جواب دے چھ مؤمنین! فرماوے چھ کہ منے احوالہ ما جو موت  
 اوی جائی تو منے کوئی خوف نہھی کیم کہ میں خدانی طاعة پر عمل کرونہ چھونہ، ا  
 وقت خدانی بندگی ما چھونہ، تو سونہ بندگی کہ میں اکام کرونہ چھونہ کہ دولتہ طلب  
 کری انے مارا گھرنا فرزندو، مارا عیال سگلا نے میں کفایہ کرونہ، سگلا نے پالونہ،  
 میں روزی طلب کروا نے اکام کرونہ چھونہ، تارے میں خدانی طاعة ما چھونہ،

۔ المجلس السادس ۱۴۲۸ھ

• امام واضح فرماوے چھ کہ وپار ما سورج نی گرمی پہنچے تو بھئی کم چھ، اعمل تو خدانی  
 طاعة انے بندگی نو عمل چھ۔

○ صنعة طرف بلاوانی شان ما بھئی یر، مثل نظر فرماوے چھ، اولیاء اللہ ع ا یر صنعة کری نے  
 مؤمنین نے اھنی طرف دعوة فرماوی چھ:

# References of Sina'at Amaliyah (Practical Craftsmanship) in the History of Awliyaa Allah <sup>AS</sup>

		Idris Nabi <sup>AS</sup> is the first person to invent the telescope.
		Nooh Nabi <sup>AS</sup> is regarded as the first individual to construct a water vessel, commonly known as ship.
		Dawood Nabi <sup>AS</sup> was known for his craftsmanship in creating coats of armor.
		Maulatona Fatema <sup>AS</sup> used to make rotis.
		Maulatona Fatema <sup>AS</sup> used to teach her followers how to weave cotton into beautiful robes and shawls.
		Imam Moiz <sup>AS</sup> invented the first ever fountain pen.
		Imam Moiz <sup>AS</sup> and other Aimmat Tahireen <sup>AS</sup> in that period also worked in developing various water vessels mainly used for battles in sea.
		Imam Hakim <sup>AS</sup> invented Nilometer.
		Imam Hakim <sup>AS</sup> made a tunnel of glass (a channel for water to flow through upper areas and other places)
		Maulaya Raj <sup>AR</sup> used to weave cloths.
		Maulaya Raj bin Dawood Soni <sup>OR</sup> used to make soaps.
		Syedna Mohammed Burhanuddin <sup>RA</sup> and Syedna Mufaddal Saifuddin <sup>TUS</sup> are inspiring Mumineen to explore various sectors in manufacturing and are also encouraging the Muminaat to establish home-based industries.

## الخطوة الثالثة: صناعة واسطے عمل انے تنفيذ

○ رسول الله صلعم فرماوے چھے:

ان الله يحب الصانع المتقن في صناعته

خدا تعالیٰ وہ صانع نے پسند کرے چھے جہر اہنا صنعة ما اتقان سي عمل کرے چھے، اپ واضح فرماوے چھے کہ جہر وقت صنعة نو عمل کرے یر وقت فقط صنعة نے عمل مالئي اوو کفایة نہی بلکہ اہا اتقان ساتھ لاو ضروری چھے،

○ یر صنعة نے عمل ما لاؤتی وقت اتقان کئی طرح حاصل کروو اہنے امام احمد المستورع<sup>۱۴</sup> اخوان الصفا ما واضح فرماوے چھے:

وذلك ان كل صنعة فلا بد لها من حركة ونشاط وحذق

ہر صنعة ما حرکت، نشاط انے حذق یعنی سمجداری۔ ساتھ کروو ضروری چھے

○ ہر صنعة واسطے تدبیر انے تخطيط ضروری چھے جہر ناسی صنعة شروع کروا پہلے نا خطوات واضح تھائی چھے، تری بعد جہر وقت تنفيذ نو وقت اوے تیوارے سونہ دھیان راکھو یر امام<sup>۱۴</sup> واضح فرماوے چھے، صنعة نے عمل ما لاؤتی وقت ۳ چیز نو خیال راکھی اہا اتقان لاو ضروری چھے:

• **حرکت:** ہر صنعة نے بناوا واسطے کئی شاکلة انے طریقہ سی عمل کروانو،

"Excellence is never an accident. It is the result of the right method."

• **نشاط:** ہر صنعة واسطے محنة انے نشاط نی ضرورة چھے جہر ما seriousness ، alertness

انے responsibility ہوو ضروری چھے،

"Nothing great was ever achieved without enthusiasm."

- **حذق:** حذق سی غرض صنعتہ ما عمل ناساھے مہارۃ لاوانی چھے تاکہ جر چیز تیار تھائی  
یر بہتر ما بہتر تیار تھائی ،

“It is not enough to do your best; you must know what to do, and then do your best.”

## الخطوة الرابعة: العمل للصناعة في العصر الحاضر (اندسٹری)

- امام ۲۴ نا قول سی واضح تھائی چھے کہ ہر صنعتہ بناوا واسطے حرکتہ ، نشاط انے ہنر ہوو  
ضروری چھے جر ناسب صنعتہ صحیح بنے چھے ، یر ۳ مثل اچ نازمان ما اندسٹری نے صحیح  
شاکلہ سی نافذ کروا واسطے بلکہ top لگن پہنچوا واسطے حرکتہ ، نشاط انے ہنر ہوو  
ضروری چھے ،

- ہر اندسٹری نے نافذ کروا واسطے ۳ چیز نی ضرورۃ چھے:

۱. **حرکتہ:** صحیح طریقہ ، حرکتہ ما لاؤنار ہر چیز نو درست ہوو بھی ضروری چھے

۲. **نشاط:** اچ نازمان ما وپار کروو اندسٹری کروا کرتا سہل چھے ، تر خاطر اندسٹری ما  
نشاط نو زیادو ہوو ضروری چھے ،

۳. **حذق:** اچے اندسٹری ما اھوی گھنی چیزو چھے کہ جر نو سیکھووانے دھیان را کھوو  
ضروری چھے ، تر سا تھیر اندسٹری نے وپار نی شاکلہ پر چلاو بھی ضروری امریر  
تمام اندسٹری انے وپار نا امور ما اگے تھئی نے اندسٹری نے نافذ کروو مفید چھے ،

- Together, these elements determine whether an industry begins on stable ground or embeds weaknesses that later become difficult to correct.

○ تنفيذ ناخر لگ جيو ارے پهنجيے چھے تو نتيجة ايم نظر او جوئيے کر:

- اندسٽري برابر قائم ٿئي گئي هوئي ،
  - اهنو process ايک وار تو برابر سي چلوانو شروع ٿئي گيو هوئي انے
  - يہ اندسٽري نو کم از کم ايک کامل نتيجة (product) ظاهر ٿائي جہ usable انے
- beneficial هوئي ،

اهنا سبب ۛ ايم کہوئي کر successful – implementation stage رهيو ،

- مذکور ۳ چيز پر وقفيہ حاصل کري نے اندسٽري ما اتقان حاصل کري سکا ئي چھے انے
- جيم مولانا المنعم طع ني منشا چھے ايم عمل کري سکا سے ، الداعي الاجل سيدنا عالي قدر مفضل سيف الدين طع فرماوے چھے:

رسول الله يہ فرمايو چھے کہ "ان الله يحب الصانع المتقن في صنعه" ، کہ خدا تعالیٰ وہ کاريگر نے پسند کرے چھے کہ جہ اهنی کاريگري نے اتقان سي کرے ، مضبوطي سي کرے ، تو اے داودي بہرہ قوم ني جماعة! تمہیں جہ بھی کام کرتا هوئي اهنے اتقان سي کرجو ، خدا ني طاعة کري نے حلال سي کرجو ، حرام سي دور رهجو ، انے دنيا ماہر هنر ما تمہیں ذرۃ پر هوئي ، top پر هوئي انے يہ top پر پهنجوا واسطے اجتہاد کرجو ، پسینہ بھی بہاوي ديگو ، مگر يہ top پر کوئي حيلة بازي سي يا دھوکا بازي سي نہ پهنجائي ، top پر پهنجوا واسطے بيجا پر ظلم کري نے تو پ چلاوي ديو ايم نہ کرجو... اپنا مالي کرام وہ بلندي پر پهنجواني تدبير کرے چھے انے سکھامن دے چھے کہ جہاں سي کوئي گروو چھے ۛ نہيں ،

— المجلس الثاني ۱۴۳۶ھ

- Every industry, regardless of its size or sector, begins with human action. Before systems mature and before scale is achieved, industry takes shape through the correct application of skill. This initial phase, known as implementation, is the most critical stage in the life of any industrial venture. It is during this phase that planning is translated into reality, intention is tested through action, and foundations are laid for future growth.
- Implementation should not be confused with expansion or routine operations. Its purpose is not to produce in large volumes, but to ensure that work can be performed correctly, safely, and repeatedly. In this sense, implementation is the bridge between planning (تخطيط) and an organized industry.

## الخطوة الخامسة: حركة

- کوئی چیز نے ایک جگہ سے بیجی جگہ نقل کروا واسطے حرکت نی ضرورہ چھے، ایم صنعتہ ما کوئی چیز تیار کروو ہوئی تو اہنا واسطے حرکت نی ضرورہ چھے، انے یر حرکت صحیح شاکلہ سی تھاو بھی ضروری چھے جہر ناسب صانع نے جیم طلب چھے یر شاکلہ سی صنعتہ تیار تھائی، نہیں تو random حرکت ناسب جہر صنعتہ تیار کروو چھے یر نہیں ملے، یر چیز نے اچ زمان صحیح method سی سمجھی سکائی چھے،
- اندسٹری ما product بناوا واسطے method نو هوو ضروری چھے کہ جہر ناسب جہر شاکلہ سی، جہر حرکت سی یر Product تیار تھاو جوئی یر حرکت سی product تھائی، اگر جو ایم نہیں تھائی تو پچھی جہر شاکلہ نو، جہر quality نو انے جہر shape نا product نی طلب چھے

یہ product تیار نہیں تھائی ، اہنا واسطے صحیح حرکتہ ہوو اندسٹری مالازم چھے ، انے یہ صحیح حرکتہ کیم کروو اہنو علم لیو و گھنوضروری چھے ،

### ○ Right Method during Implementation

- Translating the plan into **actual steps on the shopfloor**
- Ensuring actions follow the **intended sequence**
- Avoiding shortcuts, improvisation, or frequent changes
- Establishing clarity on *how* work should be done, even if slowly

### ○ Why Method Matters at This Stage

If the method is incorrect during implementation:

- mistakes get repeated,
- inefficiencies become permanent,
- and scaling later multiplies errors.

○ صحیح حرکتہ انے method ناسب جیم product تیار تھاو جوئیے ایم تیار تھا سے ، اہناسی ایم واضح تھئی جاسے کہ جہ شاکلہ نو کام تھیو چھے یہ کام ہوئے دوبارہ repeat تھئی سکے چھے ، انے زیادہ گنتی ما تیار کروو ہوئی تو یہ گنتی مطابق تیار بھی کری سکا سے ،

- In implementation, correctness of method is more important than speed of output.

## الخطوة السادسة: نشاط

○ امام یر اپ نی عبارتہ ما نشاط نو لفظ فرمایو چھے جہر اندسٹری ما ضروری چھے ، ہمیشہ ایم نظر ایو چھے کہ اندسٹری ما شروع ما machines ، لوگو یا کہ processes سگلو نوو ہوئی چھے ، جہر نا سی اندسٹری کرنا نے وقفیہ نہیں ہوتی انے گھنا مشکل پیش اوے چھے یہ وقت ما نشاط انے ہمتہ سی کام کروو گھنو ضروری چھے ، نشاط ما سبب یر مشکل نے سمجھی نے اھنے درست کروانی کوشش بہتر شاکلہ سی تھی سکے چھے ، اگر جو نشاط نہ تو یر امشاکل نے دیکھی نے جلدی ہار مانی لیسے انے اھنے درست کروانا بدل یر اندسٹری نے بند کری نا کھسے ،

### ○ Enthusiasm during Implementation

- Encouraging attentiveness during trial runs
- Observing machines, materials, and outcomes closely
- Treating early issues as learning opportunities
- Maintaining energy and involvement during setup and pilot production

### ○ Why Enthusiasm Matters at This Stage

Without enthusiasm:

- errors go unnoticed,
- learning slows down,
- and early defects become habits.

- اندسٹری ناشروع مانشاط راكھواناسب جہ process انے method چھہ اھنے یہ برابر سی منظم کری سکیے ، خود مایہ confidence نے build کری سکیے انے جہ اندسٹری نے جباو ما اھنے زیادہ وقت لاگو انو چھہ۔ یا اھنے جہ stress تھاوانو چھہ اھنے کم کری سکیے ،
- Enthusiasm in implementation prevents years of correction in operations.

- اوات ثابت چھہ کہ اندسٹری کرنار نے وپاری کرتا زیادہ محنت ، وقت انے نشاط ناساھ کام کرو پرے چھہ ، کیم کہ اندسٹری ما وپار کرتا زیادہ چیزو چھہ ، مثلاً : اندسٹری ما Labour ، Machines ، Raw Materials ، Infrastructure ، ایم گھنی چیزو دیکھوانو ہوئی چھہ ، انے وپار ما زیادہ بیع انے شراء نوچ کام چھہ ، تو یہ شاکلہ سی اندسٹری ما زیادہ محنت انے زیادہ کامو ہوا ناسب زیادہ نشاط ہو بھی ضروری چھہ تاکر یہ اھنی اندسٹری نے برابر شاکلہ سی جباو ی سکیے چھہ ،

- اندسٹری انے وپار ما comparison

Aspect	Industry & Manufacturing	Trading
Hard work	Very high (production, labour, machines)	Moderate (buying & selling)
Risk	High (machines, labour, inventory)	Lower (mainly price risk)
Profit potential	Higher in the long run	Lower but quicker
Value addition	Very high (creates new products)	Low (no transformation)
Employment	Creates many jobs	Limited jobs

<b>Growth potential</b>	<b>Strong and sustainable</b>	Limited scalability
<b>Entry barrier</b>	High	Low

## الخطوة السابعة: حذق

- اندسٹری نے اہنا planning مطابق شروع کروانا واسطے حذق ضروری ہے ، حذق نا سبب اندسٹری نے یر زیادہ Efficiency ناساتھے چلاوی سکے ہے ، انے یر حذق practice, correction انے repetition سی حاصل تھائی ہے ، حذق ناسبب ایم سمجھ پیرے ہے کہ ایک product نے efficiently صحیح method سی کیم تیار کری سکا ئی ،
- اندسٹری ما حذق نی معنی ایم نھی کہ ایک ساتھے گھنا units نے تیار کری ناکھے یا گھنا products نے تیار کرے بلکہ ایک ے Product نے best شاکلہ سی efficiently تیار کروویر حذق ہے

### ○ What to Include in Implementation

- Focusing on accuracy over quantity
- Producing and validating the first acceptable output
- Comparing results against the defined standard
- Improving precision through repetition and correction

### ○ Why Skillful Precision Matters at This Stage

Without it:

- quality fluctuates,

- customer trust is lost,
- and scaling becomes dangerous.

• صحیح Method نے حذق نا ساھ جوہری نے product ما process، quality ما  
confidence انے نمونا واسطے تیاری حاصل تھائی چھے

## الخطوة الثامنة: "دھیے دھیے تھاسے" - تدریجاً اندسٹری نے نافذ کروو

○ الداعی الاجل سیدنا محمد برهان الدین رض فرماوے چھے:

پچھی ناھنی بھی دکان ہوئے ان شاء اللہ مھوٹی تھاسے اچ یھاں ایو چھونہ ماراھو و ماہ ضرور  
خیال کری نے سروس ماسی و پیارنی طرف اوی جاؤ، دھیے دھیے تھاسے مگریر چیزنو  
ضرور خیال کری لو،

۔ المجلس الخامس ۲۰۰۵ھ

○ الداعی الاجل سیدنا محمد برهان الدین رض واضح فرماوے چھے کہ و پیار شروع کرے تو دھیے

دھیے کری نے ترقی واسطے کوشش کرے، ایم نہیں کر ایک دن ا سگلو کری لے جیم اپ  
فرماوے چھے کہ overnight millionaire بنوانی کوشش نہ کرے،

○ یر مثل نی تنفیذ اندسٹری ما بھی لازم چھے، اندسٹری ما بھی دھیے دھیے تنفیذ چھے

کرے، ایک چیز منظم کرے تر بعد بیجی چیز طرف جائی، خاص کری نے جہر product  
تیار تھائی اھنے پہلا validate کرے تر بعد scale واسطے کوشش کرے کہ جہر ناسب اھنو  
صحیح product مارکٹ ما اوے انے large scale پر بھی یر صحیح چیز نے مارکٹ ما اپی سکے،  
Minimum Viable Product ا فکرے نے اچ نازمان ما کہوئی چھے،

In an industrial context, a Minimum Viable Product (MVP) refers to the **simplest complete version of a product** that can be manufactured **correctly, consistently, and safely** using the defined process, available skills, and existing resources.

An MVP is produced at **minimum operational scale** and is intended to validate the **practical feasibility of the product and process**, rather than to achieve market penetration or volume.

---

### ○ **What MVP Does Not Represent**

An MVP should not be misunderstood as:

- a preliminary or incomplete product,
- a compromise on essential quality standards,
- a display sample created solely for presentation purposes,
- mass production or commercial scale output,
- or an undisciplined trial lacking defined controls.

The MVP phase requires **discipline and structure**, not experimentation without accountability.

---

### ○ **Purpose of the MVP Phase**

The primary objectives of the MVP phase are to:

- confirm that the product can be manufactured as planned,
- verify the stability and correctness of the production method,
- assess the adequacy of skills and resources,

- identify practical challenges at an early stage,
- and reduce risk prior to scaling operations.

The MVP phase serves as a **validation checkpoint** between implementation and full-scale operations.

---

## ○ **Key Considerations During MVP Execution**

### **1. Adherence to Method**

The production process must be followed exactly as designed. Shortcuts, frequent modifications, or uncontrolled changes compromise the reliability of learning outcomes.

### **2. Quality Definition and Control**

Minimum acceptable quality standards must be clearly defined. All output during the MVP phase should be evaluated against these standards to ensure consistency and correctness.

### **3. Controlled Production Volume**

Production volumes should be deliberately limited to allow close observation, analysis, and corrective action. High volume at this stage obscures deficiencies.

### **4. Active Monitoring and Observation**

Machines, materials, and human performance must be closely monitored. Deviations, inefficiencies, and defects should be documented and analyzed.

### **5. Documentation and Learning**

Observations from the MVP phase must be systematically recorded. Learning derived from this phase is as critical as the physical output itself.

---

### ○ **Importance of MVP in Industrial Development**

The MVP phase plays a critical role in:

- preventing premature scaling,
- uncovering hidden technical or process-related issues,
- reducing the cost of large-scale corrective actions,
- building confidence in the production system,
- and ensuring that growth is based on verified capability rather than assumption.

By validating reality at minimal scale, MVP safeguards the long-term stability of the enterprise.

---

### ○ **MVP as a Decision-Gate Mechanism**

Upon completion of the MVP phase, the following questions must be objectively assessed:

- Is the output consistent and repeatable?
- Does the product meet defined quality standards?
- Is the production process stable and predictable?
- Are skills and resources sufficient to support routine production?

A positive assessment permits progression to the next phase. A negative assessment necessitates refinement and repetition of implementation activities.

---

## ○ **Progression After MVP Validation**

Following successful MVP validation, the organization may proceed with:

- gradual and controlled increase in production volume,
  - formalization of standard operating procedures,
  - transition from experimental execution to routine operations,
  - and preparation for operational discipline and consistency.
- 

The Minimum Viable Product represents the point at which skill, method, and execution are proven in practice, establishing readiness for operational consistency and sustainable growth.

---

## ○ **Amul: A Practical Example of MVP in Industry**

Amul's journey began in 1946 as a modest initiative focused on solving a local problem faced by dairy farmers. At the MVP stage, Amul limited its operations to the collection of milk from nearby farmers and the production of only basic products such as milk and butter. The processes were simple and largely manual, supported by basic chilling and storage facilities. This phase was not about expansion or variety, but about establishing whether the fundamental model could function reliably.

During this MVP phase, Amul validated several critical assumptions. It tested whether farmers were willing to participate consistently, whether consumers valued hygienic and organized dairy products, and whether a basic supply chain could be sustained. The

limited scale allowed Amul to observe gaps, improve coordination, and refine operations without large financial or operational risk.

Only after these fundamentals were proven did Amul move toward scaling. Over time, it invested in large processing plants, strengthened its cooperative network, and expanded its product portfolio to include cheese, ice cream, milk powder, and other value-added products. This gradual and validated growth transformed Amul into India's largest dairy brand.

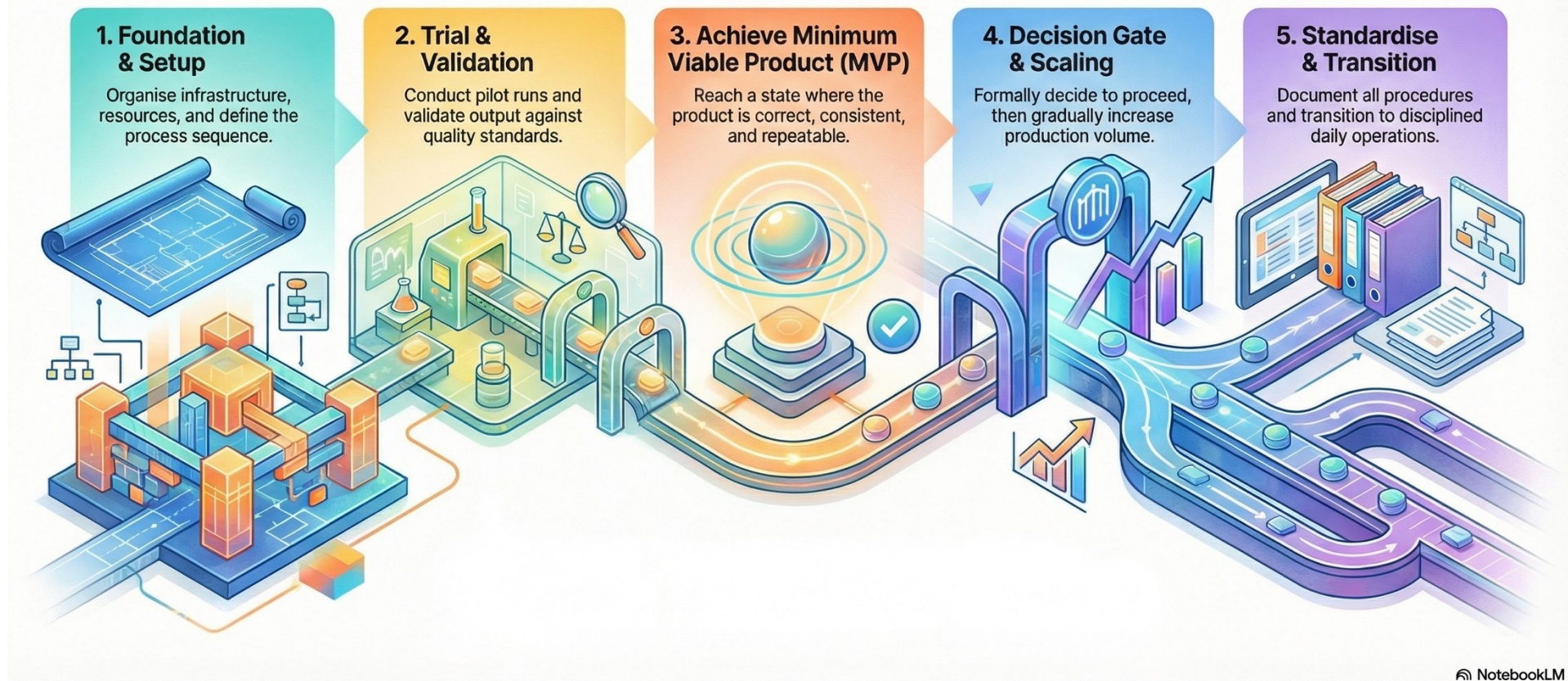
Amul's example demonstrates that industrial success is not achieved through immediate scale, but through careful validation at the MVP stage, followed by disciplined expansion.

**Moral—** Amul did not start by becoming large; it started by becoming correct.

---

# A Blueprint for Operational Excellence

This blueprint details the systematic journey from initial infrastructure setup to full operational handover, ensuring quality, consistency, and repeatability are validated before scaling and standardising the final process.



## الخطوة التاسعة: تنفيذ نا وقت ما صحيح افكار

○ اندسٹري نا وقت ما هوا افكارا نے خيالات اوي جائی چھے جہر ناسب اگل scale کرتی وقت مشکل پیش اوے چھے، یر واسطے ایم ضروري چھے کہ جہر myths چھے اهنے برابر سمچھی نے تنفيذ نا وقت ما خیال را کھو جوئیے،

1. **Myth** : Installing machines means the industry has started

- **Reality**: Industry starts only when processes work correctly and predictably. Machines alone do not create an industry.
- 

2. **Myth**: Early defects are normal and will disappear with scale

- **Reality**: Early defects usually multiply with scale. What is tolerated during MVP becomes permanent during operations.
- 

3. **Myth**: Speed in the beginning is more important than correctness

- **Reality**: Speed without correctness leads to rework, waste, and loss of credibility. Correctness must come first.
- 

4. **Myth**: If the market demand is strong, implementation issues will resolve themselves

- **Reality**: Market demand exposes weaknesses faster; it does not correct them.
- 

5. **Myth**: One successful batch proves the process is stable

- **Reality**: One success proves possibility, not repeatability. Stability requires consistent outcomes over multiple cycles.
- 

6. **Myth**: Experienced workers can compensate for weak processes

- **Reality**: Without a clear method, even skilled workers produce inconsistent results.
- 

7. **Myth**: Documentation can be postponed until after MVP

- **Reality:** Implementation is the best time to document reality. Later documentation often reflects assumptions, not facts.

---

8. **Myth:** Scaling quickly will solve cost and efficiency problems

- **Reality:** Scaling an inefficient process increases total loss. Efficiency must be proven before expansion.

---

9. **Myth:** Implementation ends as soon as production starts

- **Reality:** Implementation ends only when production becomes predictable and repeatable.

---

10. **Myth:** If competitors are doing it, our implementation will also work

- **Reality:** Each industry has unique constraints. Blind imitation without validation leads to misfit processes.

---

## الخطوة العاشرة: ختامه مسك : عمل الامام الحسين ع

امذاکرة ما واضح تھیو کہ تخطیط نابعد تنفیذ اوے چھ انے جتنو تخطیط مضبوط ہسے یر منوال پر تنفیذ مضبوط تھا سے ، یر یوے stage - تخطیط ، انے تنفیذ ناسب عمل ختام پر اوے چھ رسول اللہ صلع فرماوے چھ:

انما الاعمال بخواتمها

نہی اعمال مگر اہنا خواتم سی ء ،

کوئی بھی عمل نے شروع کرو، تب بعد اہنے نتیجہ تک پہنچاؤا نے اہنے completion تک لاوا  
سی ۷ اہنی معنی تمام تھا سے ا نے یہ فائدہ کر سے ،

- وپارا نے اندسٹری ما بہتر ما بہتر ختام۔ ختامہ مسک سونہ چھ کر تخطیط ا نے تنفیذ ما  
محنتہ کری خدا پر بھروسہ کری ولی اللہ پر جان مال نے خرچو،
- الداعی الاجل سیدنا محمد برہان الدین رض فرماوے چھ:

تو حلال نی روزنی طلب کرو، ا نے ایم تصور ہوئی اپنی، کر اپن محنتہ کریئے، ا نے خدا پر  
بھروسہ ہوئی کیم کر ان اللہ هو الرزاق ذو القوة المتین روزنی نا اپنار خدا چھ، ذو القوة  
المتین خدا چھ،

۔ المجلس السادس ۱۴۰۹ھ

- یہ ۷ مثل تمام عملو ما ختامہ مسک سونہ کر جر امام حسین ع ا نی ذکر پر تمام تھائی، جر  
امام ناسب تمام تدابیر تنفیذ لگ پہنچ چھ، اپ یہ مؤمن نا نجات واسطے جر تدبیر فرماوی  
اہنی برکتہ مؤمن کئی طرح حاصل کرے چھ کر اپ نا اوپر روئی نے، انسوز بہاوی نے تاکر  
مؤمن نوجان ملا اعلی طرف صعود حاصل کرے چھ،
- الداعی الاجل سیدنا محمد برہان الدین رض فرماوے چھ:

مؤمنین نی جماعة! خدا تعالی ابکاء ا نے ماتم نامسک پر ہمارو خاتمة بالخیر، ختامہ مسک  
کرے، ختامہ مسک و فی ذلك فلیتنافس المتنافسون

۔ ذکر ی الداعی الاجل الفاطمی سیدنا طاہر سیف الدین رض ۱۴۰۵ھ

- امام حسین ع یہ کر بلاء طرف پوتانا فلک نے پہنچایو کر جر نو وعدہ اپ یہ بچپن ما  
رسول اللہ نے کیدو تھو، یہ وعدہ نے پورو کروا واسطے اپ قسم قسم نی تدابیر فرماوے

چھے ، حتی کہ ایک روایۃ ما چھے کہ اپ حج نا ایام مالکۃ المکرمة سی باہر پدھاری گیا تا کہ  
دشمنو اپ نے پکری نہ لے ، یہ تمام تدبیر فرماوی نے اپ بیجی تاریخ کربلاء پہنچا ، انے  
یہ عمل نو خاتمۃ سونہ کہ اپ یہ اخیری وقت ما سجدة دئی نے یہ عمل نا خاتمۃ نے اداء  
کیدو ،

## اختتام المذاکرة - امام حسین ع نی شہادۃ

---